

***Statenstuk* 2011-510**

Verzoek gemeente Emmen extra bijdrage € 12 miljoen voor DPE Next

Voorgestelde behandeling:

- Statencommissie Bestuur en Financiën op 14 december 2011
- provinciale staten op 21 december 2011

Behandeld door de heer A.J. Hamming, telefoonnummer (0592) 36 5619, e-mail
a.hamming@drenthe.nl

Portefeuillehouders: de heren A. van der Tuuk en H. Brink

Inleiding

De gemeente Emmen heeft bij brief van 13 september 2011 (kenmerk 11.220195) het college verzocht een extra bijdrage van € 12 miljoen toe te kennen aan integrale gebiedsontwikkeling (IGO) Atalanta voor de realisatie van DPE Next.

Advies

1. Onder de voorwaarde dat op 5 december 2011 door de gemeente wordt aangegeven dat de aanvullende financiering van € 30 miljoen wordt gerealiseerd, instemmen met een extra aanvullende bijdrage van € 12 miljoen aan de gemeente Emmen ten behoeve van DPE Next onderdeel van IGO Atalanta.
2. Deze bijdrage verdelen in een subsidie van € 6 miljoen (50%) overeenkomend met de subsidieverlening "verbreed" RSP en een lening van € 6 miljoen (50%).
3. Deze subsidie en lening verstrekken onder de voorwaarden onder andere dat het bedrijfsplan DPE Next 7.0A wordt gerealiseerd en dat de afspraken in de samenwerkingsovereenkomst worden nagekomen, inclusief de later afgesproken aanvullingen (zie subsidievoorwaarden gespecificeerd in bijlage 5).
4. Aan de lening de volgende voorwaarden verbinden:
 - a. een rentepercentage van 3;
 - b. aflossingsperiode: 20 jaar;
 - c. de lening aan de gemeente Emmen is direct opeisbaar (in geval er sprake is van meevallers en/of het project onverhoopt niet door mocht gaan).
5. Gedurende het bouwtraject worden meevallers (vertrekpunt is het investeringsbedrag van € 205 miljoen) in mindering gebracht op deze extra bijdrage van € 12 miljoen. Een eventuele meevaller van het project "warmtenet" wordt bij voorrang in mindering gebracht. Deze meevallers worden in mindering gebracht op zowel de lening als de subsidie (beide 50%).
6. Van extra (bovenop de € 205 miljoen) aanvullende middelen die gedurende het bouwtraject worden ingebracht waarbij direct of indirect sprake is van provinciale betrokkenheid, worden die middelen in mindering gebracht op de € 12 miljoen.
7. Een bedrag van € 6 miljoen van de Financieringsreserve toevoegen aan de RSP-reserve.

Beoogd effect

1. Realisatie DPE Next
2. Belangrijke impuls voor realisering doelen IGO Atalanta

Argumenten

1. *Het investeringsbedrag van € 205 miljoen voor de realisering van DPE Next is met deze extra provinciale subsidie ingevuld.*
Burgemeester en wethouders van Emmen kunnen daarmee voortgang maken in het verdere proces.
2. *Realisatie DPE Next betekent dat de doelstellingen van IGO Atalanta gerealiseerd kunnen worden.*
3. *Inzet RSP-middelen voor gebiedsontwikkeling Emmen kan worden gecontinueerd.*

Uitvoering

Tijdsplanning

Niet van toepassing.

Financiën

Totale kosten	€ 6 miljoen
Bijdragen van derden	€ -
Lasten voor de provincie	€ 6 miljoen

Begroting

Programmanummer: RSP

Dekking

Programmanummer: € 6 miljoen van de Financieringsreserve toe te voegen aan de RSP-reserve

Europese context

Niet van toepassing.

Monitoring en evaluatie

Gemeente Emmen stelt samen met de provincie Drenthe een monitoringsprogramma op.

Extern betrokkenen

Gemeente Emmen

DPE en WMD

Communicatie

Niet van toepassing

Bijlagen

1. Samenwerkingsovereenkomst gemeente Emmen-provincie Drenthe IGO Atalanta
2. Brief gemeente Emmen d.d. 13 september 2011
3. Motie regionale werkgelegenheid (RA 11.0110/3 oktober 2011)
4. Amendement handelingskader burgemeester en wethouders (RA 11.0110/3 oktober 2011)
5. Subsidievoorwaarden provincie Drenthe

Ter inzage in kamer C0.31

1. Samenvatting bedrijfsplan 7.0A
2. MKBA Gebiedsontwikkeling Atalanta/Encorys-17 augustus 2011
3. Een economische effectanalyse Gebiedsontwikkeling Atalanta/Encorys-2 september 2011

4. Gewijzigd raadsvoorstel met bijlagen/B&W 11/881
5. Rapportage Bureau UNO en rapportage Bureau Twijnstra Gudde

Assen, 2 december 2011
Kenmerk: 48/2.3/2011010108

Gedeputeerde staten van Drenthe,

J. Tichelaar, voorzitter
mevrouw drs. J.M. Imhof, secretaris

coll.

Inleiding

Op 23 april 2008 hebben uw staten ingestemd met het Convenant Regiospecifiek Pakket (RSP) Zuidoost-Nederland tussen het Rijk en de regio.

Het college wil de ambities van dit convenant en de daarmee te realiseren provinciale doelen op het gebied van regionale bereikbaarheid en economische ontwikkeling in volle omvang uitvoeren. De ambities gaan verder dan de uitvoering van RSP-projecten. Het college staat een duurzame integrale aanpak voor van de stedelijke gebiedsontwikkeling volgens de benadering van het "verbreed" RSP. Het RSP-programma loopt tot en met 2020.

Met de kadernota (statenstuk 2009-368) hebben uw staten ingestemd met deze integrale programmatische aanpak.

Voor Emmen is een totaalprogramma samengebracht in de integrale gebiedsontwikkeling (IGO) Atalanta. Uw staten hebben in het kader van "verbreed" RSP voor de realisatie van IGO Atalanta € 40 miljoen subsidie toegekend, bovenop het bereikbaarheidspakket van het RSP (€ 60 miljoen waarvan een provinciale bijdrage van € 30 miljoen).

In november 2009 heeft het college het (deel)project "Economie van de verbinding" geaccordeerd. Hierin is een provinciale bijdrage opgenomen van € 6,8 miljoen (onderdeel van de € 40 miljoen "verbreed" RSP). Dit project heeft een cofinanciering vanuit Europa en het Rijk voor een bedrag van totaal € 13,6 miljoen.

In juli 2010 hebben uw staten ingestemd met de geactualiseerde kadernota (statenstuk 2010-431). In deze nota hebben uw staten besloten € 10 miljoen regionaal Ruimtelijk Economisch Programma ten behoeve van IGO Atalanta in te zetten.

In juli 2010 is met de gemeente Emmen een samenwerkingsovereenkomst afgesloten om gezamenlijk IGO Atalanta te realiseren (zie bijlage 1).

In deze samenwerkingsovereenkomst zijn de inhoudelijke en financiële kaders vastgelegd.

Bij brief van 21 december 2010 heeft de gemeente Emmen verzocht om een extra bijdrage van € 12 miljoen. Dit verzoek is door het vorige college destijds overgedragen aan het nieuwe college van gedeputeerde staten.

In het nieuwe collegeprogramma staat:

"Op basis van een goed onderbouwde business case, waarin ook nadrukkelijk aanvullende financiering is opgenomen, zijn we bereid een aanvullend verzoek voor het dan nog resterende tekort op de door de gemeente Emmen extra gevraagde € 12 miljoen positief te benaderen".

Op 13 september 2011 heeft de gemeente Emmen ons verzocht een extra bijdrage toe te kennen van € 12 miljoen en deze te beschikken voor de realisatie van DPE Next (Belevenspark, Wereld van Ontmoeting en Theater, bijlage 2).

Het college heeft het standpunt ingenomen dat een provinciaal besluit volgt nadat de gemeente een definitief besluit met betrekking tot DPE Next heeft genomen.

De gemeenteraad van Emmen heeft op 3 oktober 2011 ingestemd met het bedrijfsplan DPE Next 7.0A onder de nadrukkelijke voorwaarde dat de externe aanvullende financiering wordt gerealiseerd naast de extra provinciale bijdrage van € 12 miljoen.

PROVINCIAAL AFWEGINGSKADER

Besluit gemeenteraad

DPE heeft op 29 augustus 2011 het bedrijfsplan 7.0A aan burgemeester en wethouders van Emmen gepresenteerd. Burgemeester en wethouders hebben zich gedurende de planfase laten bijstaan door UNO Bedrijfsadviseurs BV. De gemeenteraad van Emmen heeft zich in deze periode laten adviseren door Twijnstra Gudde adviseurs en managers.

De gemeenteraad van Emmen heeft op 3 oktober jl. het raadsvoorstel overgenomen onder het voorbehoud dat de externe aanvullende financiering geregeld moet zijn. Kernpunten van dit besluit zijn:

- de business case voldoet afdoende aan de belangrijkste voorwaarden die door de gemeenteraad zijn gesteld;
- de gemeente stelt extra €17 miljoen beschikbaar;
- de gemeente stelt € 40 miljoen beschikbaar voor de realisatie van het theater;
- de gemeente stelt € 20 miljoen beschikbaar voor de Wereld van Ontmoeting;
- het ambitieniveau handhaven zoals nu in het bedrijfsplan DPE Next 7.0A is geformuleerd;
- instemming om van de provincie een extra bijdrage van € 12 miljoen te vragen;
- een afgesproken handelingskader voor gemeenteraad/burgemeester en wethouders (in verband met externe aanvullende financiering);
- voldoende inzicht in aspecten van staatssteun.

Met name de inzet van de gemeenteraad om het regionale bedrijfsleven actief bij de realisatie te betrekken is daarbij wezenlijk (zie bijlage 3, motie gemeenteraad).

Informatie

De volgende openbare documenten zijn in bezit van uw staten:

- samenvatting bedrijfsplan 7.0A
- maatschappelijke kosten-batenanalyse (MKBA) Gebiedsontwikkeling Atalanta/Ecorys-17 augustus 2011
- een economische effectanalyse Gebiedsontwikkeling Atalanta/Ecorys-2 september 2011
- gewijzigd raadsvoorstel met bijlagen/B&W 11/881
- rapportage UNO Bedrijfsadviseurs BV
- rapportage Twijnstra Gudde adviseurs en managers

Vanaf 17 november 2011 tot en met 21 december 2011 heeft het college de niet-openbare stukken voor uw staten onder geheimhouding ter inzage gelegd.

Provinciale overwegingen

Regionale betekenis IGO-Atalanta

Het college staat met uw staten voor een samenhangende duurzame en integrale aanpak van de stedelijke gebiedsontwikkeling van Emmen. Versterking van de ruimtelijk-economische structuur, verbetering van de voorwaardenscheppende bereikbaarheid en duurzame ontwikkeling staan centraal. Dit geldt voor de stad Emmen, maar het provinciaal belang is in het bijzonder de effecten op de regionale ontwikkeling voor Zuidoost-Drenthe. De stad Emmen heeft daarin een belangrijke katalysatorfunctie.

Belangrijke provinciale doelen zijn:

- het bevorderen van structurele werkgelegenheid;
- het versterken van de regionale innovatiekracht;
- het verbeteren van het vestigingsklimaat;
- het versterken van de recreatief/toeristische sector.

De gemeente Emmen heeft een MKBA en een economische effectanalyse laten uitvoeren om de economische betekenis van IGO Atalanta te duiden. Uit deze rapportage blijkt dat IGO Atalanta een positief effect heeft op onder andere de tijdelijke werkgelegenheid (bijna 4.700 arbeidsjaren), de structurele (bruto) werkgelegenheid (820 fte) en IGO Atalanta genereert jaarlijks brutobestedingen in de lokale economie van ca. € 92 miljoen. Daarnaast zijn andere baten te noemen zoals een toegenomen aantrekkelijkheid van het centrum en een betere doorstroming van het verkeer door de infrastructurele aanpassingen.

DPE Next en IGO Atalanta

Het project DPE Next is cruciaal voor IGO Atalanta. In feite betekent dit project verplaatsing van de dierentuin uit het centrum van Emmen waardoor er ruimte komt voor de centrumontwikkeling van Emmen en een nieuw perspectief voor het dierenpark. Ook kan na een jarenlange voorbereiding een nieuw theater worden gerealiseerd.

Inmiddels heeft het college het project Economie van de Verbinding (plein) goedgekeurd met daarin een provinciale subsidie van € 6,8 miljoen (onderdeel van de € 40 miljoen “verbreed” RSP). Dit project heeft een cofinanciering vanuit Europa en het Rijk voor een bedrag van totaal € 13,6 miljoen. Voor de ontwikkeling van de Hoofdstraatlocatie is een extra bijdrage van het Rijk toegekend van € 8,5 miljoen.

Goed onderbouwde business case

De business case is gebaseerd op een aantal inschattingen en aannames die betekenen dat het bedrijfsplan een aantal onzekerheden bevat. Zo blijven er bijvoorbeeld vragen over de betrouwbaarheid van de inschatting van de bouwkosten, de inschatting van toekomstige aantallen bezoekers en de aantrekkelijkheid van de uiteindelijk gerealiseerde belevingswereld (prijs entree en verblijfsduur). Belangrijke moeilijkheidsfactor is dat er feitelijk geen vergelijkingsmateriaal is. Een attractiepark van dit formaat met deze ambities in deze specifieke regionale context waarin ook een integratie met een theater is opgenomen is er niet. De door burgemeester en wethouders en gemeenteraad geraadpleegde adviesbureaus zijn beide tot de slotsom gekomen dat aan de eisen van het ambitieniveau is voldaan en dat er sprake is van een haalbaar en realiseerbaar bedrijfsplan.

Aanvullende financiering

De aanvullende financiering van € 30 miljoen is tot op heden niet ingevuld.

Deze aanvullende financiering met de bijbehorende voorwaarden kunnen consequenties hebben voor realisatie van DPE Next.

Een definitief oordeel door uw staten kan alleen gegeven worden nadat de aanvullende financiering van € 30 miljoen is ingevuld. Uiterlijk 4 december 2011 is dit bekend.

Het college zal informatie over de aanvullende financiering beschikbaar stellen en beoordelen en uw staten hierover informeren. Uw staten kunnen deze informatie bij de behandeling in de vergadering van de Statencommissie Bestuur en Financiën op 14 december a.s. betrekken.

Provincie als financieel toezichthouder

Vanuit de (wettelijk geregelde) toezichthoudende rol heeft het college zicht op de ontwikkeling van de financiële positie van Emmen. Het eigen vermogen is de afgelopen periode teruggelopen. De recente financieel-economische ontwikkelingen zijn van invloed op de financiële positie van de gemeente en zullen hun beslag moeten krijgen in begroting en meerjarenraming.

Eindafweging

1. Het college heeft waardering voor de manier waarop IGO Atalanta en het bedrijfsplan DPE Next 7.0A door de gemeente Emmen is ontwikkeld en begeleid en door DPE is vormgegeven. De gemeente regisseert en neemt haar verantwoordelijkheid conform de samenwerkingsovereenkomst. Een grote en complexe gebiedsopgave die per definitie omgeven is met onzekerheden en dus risico's niet uitsluit. In ons eindoordeel weegt, conform onze opstelling als provincie nieuwe stijl, het besluit van de gemeenteraad zwaar.
2. Het college staat achter de gezamenlijk met de gemeente Emmen ingezette gebiedsontwikkeling van IGO Atalanta. Daarin zijn ook de provinciale doelstellingen met betrekking tot innovatiekracht, bereikbaarheid en duurzaamheid begrepen.
Realisatie van DPE Next geeft ruimte aan de stedelijke ontwikkeling van Emmen en biedt nieuwe perspectieven voor de diertuin. Tevens is een economische spin off voor Zuidoost-Drenthe aanmerkelijk gemaakt met een extra borging voor de inzet van het regionale bedrijfsleven.
3. Een alternatief waarbij de huidige diertuin op de huidige locatie een facelift ondergaat, biedt geen duurzaam perspectief voor de diertuin zelf, noch voor een economische impuls voor de regio.
4. De business case is naar ons oordeel voor zover mogelijk goed onderbouwd. Onzekerheden blijven er. Onzekerheden van de markt maar ook de hoge ambities ten aanzien van innovatie en duurzaamheid brengen meer risico's met zich mee dan gebruikelijk en zijn van te voren moeilijk in te schatten. Het college vindt de hoge ambities een must voor deze regio en ziet daarin ook een belangrijke motor voor het realiseren van vernieuwende concepten die ook elders hun toepassing kunnen vinden. Tevens constateert het college dat DPE en Emmen in het verleden in staat zijn geweest om een grensverleggende attractie met vergelijkbare bezoekersaantallen te kunnen realiseren en dat geeft vertrouwen (zie ook rapportage UNO en Twijnstra Gudde).
5. Het college stelt vast dat een specifieke onderbouwing van de gevraagde € 12 miljoen niet is gegeven. Het is moeilijk om objectief vast te stellen of "het dan nog resterend tekort" is ingevuld. Het college beseft dat het met het handhaven van de hoge ambitie moeilijk is om in deze fase vast te stellen of de € 205 miljoen investeringskosten de absolute ondergrens is voor het realiseren van het gewenste ambitieniveau.

De extra bijdrage van € 12 miljoen plaatst het college ook tegen het licht van een gebiedsopgave/bedrijfsplan waarin met een hoog ambitieniveau op tal van terreinen (innovatie/ duurzaamheid/ruimtelijke kwaliteit etc.) altijd sprake is van een onrendabele top.
6. Het besluit van de gemeenteraad en de daarbij overgenomen motie met betrekking tot het handlingskader van burgemeester en wethouders biedt op dit moment een belangrijke garantie voor de provincie dat voor het daadwerkelijk realiseren van DPE Next de aanvullende financiering geregeld moet zijn (zie bijlage 4).
7. Investeringskosten en plan- en projectontwikkeling. Voor het college is het bedrijfsplan DPE Next 7.0A en het daarin genoemde investeringsbedrag van € 205 miljoen basis voor besluitvorming. Het college stelt tegelijkertijd vast dat op het moment van aanvraag het bedrijfsplan DPE Next 7.0A een dynamisch plan is. In de komende periode zal het bedrijfsplan zich verder verfijnen en uitmonden in mee- en tegenvallers. Zo is er recentelijk een quick scan uitgevoerd naar de mogelijkheden om een warmtenet te ontwikkelen rond het cluster DPE Next-WMD-Rendo Duurzaam en Volker

Wessels. Met dit project lijken er mogelijkheden om het investeringsbedrag terug te brengen. Het college is van oordeel dat bij eventuele meevallers van het investeringsbedrag deze meevallers in mindering moeten worden gebracht op de extra gevraagde € 12 miljoen. Een eventuele meevaller van het project “warmtenet” wordt bij voorrang in mindering gebracht.

Samenvattend komt het college tot het eindoordeel dat een extra bijdrage van € 12 miljoen voor IGO Atalanta/DPE Next voldoende gemotiveerd is onder het voorbehoud van het voldoen aan de aanvullende financiering van € 30 miljoen.

Het college beschouwt deze extra bijdrage wel als “het dan nog resterend tekort” van de totale investeringsopgave van € 205 miljoen. Het college acht het redelijk om een extra bijdrage van € 12 miljoen toe te kennen met daarbij de kanttekening dat de gemeente bij toekomstige bezuinigingen prioriteit geeft aan de realisatie van dit project. Het college kent deze extra bijdrage van € 12 miljoen toe onder de volgende voorwaarden.

1. De bijdrage van € 12 miljoen wordt voor 50% toegekend als een subsidie conform eerdere subsidietoezeggingen in het kader van “verbreed” RSP en 50% in de vorm van een lening.
2. Aan de lening zijn de volgende voorwaarden verbonden:
 - een rentepercentage van 3;
 - aflossingsperiode: 20 jaar;
 - de lening aan de gemeente Emmen is direct opeisbaar (in geval er sprake is van meevallers en/of het project onverhoopt niet door mocht gaan)
3. In de context van “het dan nog resterend tekort” vindt het college dat gedurende het bouwtraject meevallers in mindering moeten worden gebracht op deze extra bijdrage van € 12 miljoen. Een eventuele meevaller van het project “warmtenet” wordt bij voorrang in mindering gebracht. Deze meevallers worden in mindering gebracht op zowel de lening als de subsidie (beide 50%).
4. Daarnaast acht het college het denkbaar dat gedurende het bouwtraject extra (bovenop de € 205 miljoen) financiële middelen aangetrokken kunnen worden. Voor het college zijn dat positieve ontwikkelingen die mogelijk extra impulsen geven aan de te realiseren doelstellingen. Wel vindt het college dat als er sprake is van directe of indirecte provinciale betrokkenheid die middelen in mindering worden gebracht op de € 12 miljoen.

Het aspect staatssteun. De provinciale bijdragen worden door de gemeente Emmen dusdanig ingezet dat geen sprake is van ongeoorloofde staatssteun. De gemeente Emmen draagt hiervoor de eindverantwoordelijkheid. In een met de gemeente op te stellen Plan van Aanpak wordt het aspect staatssteun zorgvuldig belicht.

Aan een extra bijdrage worden onder andere de subsidievoorwaarden verbonden dat het bedrijfsplan DPE Next 7.0A wordt gerealiseerd en de afspraken in de samenwerkingsovereenkomst van 5 juli 2010 worden nagekomen. Tevens zijn afspraken geformuleerd over monitoring en begeleiding (zie bijlage 5).

Provinciale staten van Drenthe;

gelezen het voorstel van gedeputeerde staten van Drenthe van 1 december 2011, kenmerk 48/2.3/2011010108;

BESLUITEN:

- I. onder de voorwaarde dat op 5 december 2011 door de gemeente Emmen wordt aangegeven dat de aanvullende financiering van € 30 miljoen wordt gerealiseerd, in te stemmen met een extra aanvullende bijdrage van € 12 miljoen aan de gemeente Emmen ten behoeve van DPE Next onderdeel van IGO Atalanta;
- II. deze bijdrage te verdelen in een subsidie van € 6 miljoen (50%) overeenkomend met de subsidieverlening “verbreed” RSP en een lening van € 6 miljoen (50%);
- III. deze subsidie en lening te verstrekken onder de voorwaarden onder andere dat het bedrijfsplan DPE Next7.0A wordt gerealiseerd en dat de afspraken in de samenwerkingsovereenkomst worden nagekomen, inclusief de later afgesproken aanvullingen (zie subsidievoorwaarden gespecificeerd in bijlage 5);
- IV. aan de lening de volgende voorwaarden te verbinden:
 - a. een rentepercentage van 3;
 - b. aflossingsperiode: 20 jaar;
 - c. de lening aan de gemeente Emmen is direct opeisbaar (in geval er sprake is van meevallers en/of het project onverhoopt niet door mocht gaan);
- V. dat gedurende het bouwtraject meevallers (vertrekpunt is het investeringsbedrag van € 205 miljoen) in mindering worden gebracht op deze extra bijdrage van € 12 miljoen. Een eventuele meevaller van het project “warmtenet” wordt bij voorrang in mindering gebracht. Deze meevallers worden in mindering gebracht op zowel de lening als de subsidie (beide 50%);
- VI. dat van extra (bovenop de € 205 miljoen) aanvullende middelen die gedurende het bouwtraject worden ingebracht waarbij direct of indirect sprake is van provinciale betrokkenheid, die middelen in mindering worden gebracht op de € 12 miljoen;

VII. een bedrag van € 6 miljoen van de Financieringsreserve toe te voegen aan de RSP-reserve.

Assen, 21 december 2011

Provinciale staten voornoemd,

, griffier

, voorzitter

coll.

Provinciale staten van Drenthe;

gelezen het voorstel van gedeputeerde staten van Drenthe van 1 december 2011, kenmerk 48/2.3/2011010108, en de nadere brief van 13 januari 2012, kenmerk 2/2.2/2011010108;

BESLUITEN:

- I. in te stemmen met een extra aanvullende bijdrage van € 12 miljoen aan de gemeente Emmen ten behoeve van DPE Next, onderdeel van IGO Atalanta;
- II. deze bijdrage te verdelen in een subsidie van € 6 miljoen (50%) overeenkomend met de subsidieverlening "verbreed" RSP (€ 20 miljoen voor DPE Next 7.0A/onderdeel van de € 40 miljoen "verbreed" RSP) en een lening van € 6 miljoen (50%);
- III. deze subsidie en lening te verstrekken onder de voorwaarden onder andere dat het bedrijfsplan DPE Next 7.0A wordt gerealiseerd en dat de afspraken in de samenwerkingsovereenkomst worden nagekomen, inclusief de later afgesproken aanvullingen (zie subsidievoorwaarden gespecificeerd in bijlage 5);
- IV. aan de lening de volgende voorwaarden te verbinden:
 - a. een rentepercentage van 3;
 - b. aflossingsperiode: 20 jaar;
 - c. de lening aan de gemeente Emmen is direct opeisbaar (ingeval het project onverhoopt niet door mocht gaan);
- V. een bedrag van € 6 miljoen van de Financieringsreserve toe te voegen aan de RSP-reserve.

Assen, 1 februari 2012

Provinciale staten voornoemd,

, griffier

, voorzitter

coll.